



# แผนปฏิบัติการประจำปี 2559 คณะศิลปศาสตร์

(ปรับปรุง 6 เดือน)



จัดทำโดย งานนโยบายแผนและประกันคุณภาพ

คณะศิลปศาสตร์

มีนาคม 2559

## แผนปฏิบัติการคณะศิลปศาสตร์ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559

**ปรัชญา** ความรู้ทางสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์ นำไปสู่ความเข้าใจสังคม คุณค่าความเป็นมนุษย์ คุณค่าทางศิลปวัฒนธรรม การใช้เหตุผลในการสื่อสาร การวิเคราะห์ชีวิตและการพัฒนาสังคมได้อย่างสร้างสรรค์

**วิสัยทัศน์** เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ด้านสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์ที่เป็นที่ยอมรับในระดับประเทศ

**นโยบายเชิงรุก** เป็นสถาบัน หนึ่งในห้าอันดับแรกของมาตรฐานสถาบันอุดมศึกษา มหาวิทยาลัยแม่โจ้  
เป็นสถาบันด้านศิลปศาสตร์ที่ได้รับการยอมรับในระดับอาเซียน

### พันธกิจคณะศิลปศาสตร์

1. จัดการเรียนการสอนและผลิตบัณฑิตที่มีทักษะและความรู้ด้านสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์ที่ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของสังคมโลกและมีลักษณะที่พึงประสงค์ เก่ง ดี และมีความสุข
2. พัฒนาและส่งเสริมงานวิจัยด้านสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์โดยมีการบูรณาการกับศาสตร์แขนงอื่นและการสร้างเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการกับองค์กรภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย
3. ส่งเสริมการบริการวิชาการด้านสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์โดยเน้นการมีส่วนร่วมของชุมชน
4. ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมทางศิลปวัฒนธรรมที่หลากหลาย โดยเฉพาะวัฒนธรรมการเกษตร ตลอดจนการรักษาสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ
5. การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพโดยเน้นหลักธรรมาภิบาล

### ผลการวิเคราะห์สภาพการณ์ SWOT Analysis

#### สภาพแวดล้อมภายใน (Internal Environment)

##### จุดแข็ง (Strengths)

1. บุคลากรมีความรู้ความเชี่ยวชาญในศาสตร์ที่หลากหลายทางสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์ซึ่งเอื้อต่อการสร้างหลักสูตรสหวิทยาการ
2. เป็นหน่วยงานหลักที่รับผิดชอบรายวิชาศึกษาทั่วไปที่มีคุณภาพและมาตรฐานของมหาวิทยาลัย
3. สถานที่ตั้งของสถานศึกษาอยู่ในจังหวัดศูนย์กลางของภาคเหนือ

4. สามารถวางแผนทางการเรียนการสอนหลักสูตรวิชาศึกษาทั่วไป
5. มีความพร้อมในการสร้างรายวิชาที่ตอบสนองต่อคุณลักษณะของบัณฑิตที่พึงประสงค์ในศตวรรษที่21
6. บุคลากรสามารถสอดแทรกเนื้อหาที่พัฒนาคุณลักษณะของบัณฑิตที่พึงประสงค์ผ่านการเรียนการสอนรายวิชาศึกษาทั่วไป

#### จุดอ่อน (Weaknesses)

1. คณาจารย์มีการทำงานวิจัยและข้อกำหนดตำแหน่งทางวิชาการน้อย
2. **สารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการงานวิจัยยังไม่เป็นปัจจุบัน**
3. ระบบประชาสัมพันธ์และสื่อสารองค์กรยังขาดความเข้มแข็ง
4. การบริการวิชาการเพื่อสร้างเสริมรายได้ยังมีน้อย
5. ระบบงานเทคโนโลยีสารสนเทศยังมีค่าน้อย
6. มีงบประมาณและอุปกรณ์สำหรับใช้ประกอบการเรียนการสอนไม่เพียงพอ
7. บุคลากรมีความเข้าใจในการประกันคุณภาพการศึกษาน้อย

#### สภาพแวดล้อมภายนอก (External Environment)

##### โอกาส (Opportunities)

1. ความร่วมมือทางวิชาการ วิจัย และศิลปวัฒนธรรมที่จะเกิดขึ้นระหว่างประเทศสมาชิกในประชาคมอาเซียนและนานาชาติ
2. การมีที่ตั้งอยู่ใกล้ชุมชนทำให้มีโอกาสในการทำประโยชน์ให้แก่ชุมชนโดยเฉพาะการบริการวิชาการ การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม เพื่อพัฒนาศักยภาพให้ชุมชนมีความเข้มแข็งโดยชุมชนมีส่วนร่วม
3. การมีที่ตั้งอยู่ใกล้ชุมชนที่มีความหลากหลายทางวัฒนธรรมเอื้อต่อการพัฒนางานวิจัยเพื่อการพัฒนาส่งเสริม และแก้ปัญหาให้แก่ชุมชน
4. การเติบโตของมหาวิทยาลัยทำให้มีโอกาสในการริเริ่มทำหลักสูตรหรือสร้างสรรค์กิจกรรมใหม่ๆ
5. มีเครือข่ายความร่วมมือระหว่างสถาบันการศึกษาและองค์กรต่างๆ

##### อุปสรรค (Threats)

1. นโยบายรัฐบาลเน้นด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีจึงส่งผลให้สถานประกอบการต้องการบัณฑิตด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีมากกว่าจึงทำให้หลักสูตรทางด้านสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์ได้รับงบประมาณสนับสนุนและทรัพยากรบุคคลน้อย

- 2 . การแข่งขันกับคณะศิลปศาสตร์ในมหาวิทยาลัยอื่นซึ่งมีชื่อเสียงและความเข้มแข็งทางวิชาการมากกว่า
- 3 . กฎระเบียบจากภาครัฐทำให้ขาดความคล่องตัว

### สรุปประเด็นยุทธศาสตร์และเป้าประสงค์ของคณะศิลปศาสตร์

| ประเด็นยุทธศาสตร์                                                                                                                                                                                | เป้าประสงค์                                                                                                                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1:</b> การจัดการเรียนการสอนและการผลิตบัณฑิตที่มีความรู้ด้านสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์ที่ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของสังคมโลกและเน้นการเรียนรู้ตลอดชีวิต                        | เป้าประสงค์หลักคณะ 1.1 พัฒนาหลักสูตรการเรียนการสอนสู่ประชาคมอาเซียน และตอบสนองความต้องการของสังคม                                     |
|                                                                                                                                                                                                  | เป้าประสงค์หลักคณะ 1.2 การจัดการเรียนการสอนด้านสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์ที่ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของสังคมโลกและเน้นการเรียนรู้ตลอดชีวิต |
|                                                                                                                                                                                                  | เป้าประสงค์หลักคณะ 1.3 ระบบการเรียนการสอนและเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพ                                                                 |
| <b>ประเด็นยุทธศาสตร์คณะศิลปศาสตร์ ที่ 2.</b> การผลิตบัณฑิตมีคุณลักษณะของบัณฑิตที่พึงประสงค์ เก่ง ดี และมีความสุข                                                                                 | เป้าประสงค์หลักคณะ 2.1 ผลิตบัณฑิตมีคุณลักษณะของบัณฑิตที่พึงประสงค์ เก่ง ดี และมีความสุข                                               |
| <b>ประเด็นยุทธศาสตร์คณะศิลปศาสตร์ที่3.</b> ผลงานวิจัยด้านสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์ที่มีการบูรณาการกับศาสตร์แขนงอื่นๆ และการสร้างเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการกับองค์กรภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย | เป้าประสงค์หลักคณะ 3.1 ระบบบริหารงานวิจัยที่ดี                                                                                        |
|                                                                                                                                                                                                  | เป้าประสงค์หลักคณะ 3.2 เครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการกับองค์กรภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย                                               |
| <b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4:</b> การส่งเสริมการบริการวิชาการด้านสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์โดยเน้นการมีส่วนร่วมของชุมชนและเกิดผลต่อการนำไปใช้ประโยชน์ในด้านต่างๆของชุมชนและสังคม                     | เป้าประสงค์หลักคณะ 4.1 การบริการวิชาการด้านสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์ที่เน้นการมีส่วนร่วมของชุมชนเพื่อการพัฒนาและพึ่งพาตนเองได้        |
| <b>ประเด็นยุทธศาสตร์คณะที่ 5 :</b> การส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมทางศิลปวัฒนธรรมที่หลากหลาย โดยเฉพาะวัฒนธรรมการเกษตร ตลอดจนการรักษาระบบนิเวศของทรัพยากรธรรมชาติ                                   | เป้าประสงค์หลักคณะ 5.1 มีกิจกรรมทางศิลปวัฒนธรรมพื้นบ้านล้านนาที่หลากหลาย โดยเฉพาะวัฒนธรรมการเกษตร และการรักษาสีงแวดล้อม               |

| ประเด็นยุทธศาสตร์                                                                         | เป้าประสงค์                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ประเด็นยุทธศาสตร์คณะที่ 6: การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โดยเน้นหลักธรรมาภิบาล | เป้าประสงค์หลักคณะ 6.1 บุคลากรมีสมรรถนะสูงเหมาะสมต่อการพัฒนาคณะและมหาวิทยาลัย                       |
|                                                                                           | เป้าประสงค์หลักคณะ 6.2 การบริหารงานโดยใช้หลักธรรมาภิบาลเน้นความคล่องตัวและโปร่งใส                   |
|                                                                                           | เป้าประสงค์หลักคณะ 6.3 ระบบประกันคุณภาพการศึกษาที่มีคุณภาพ                                          |
|                                                                                           | เป้าประสงค์หลักคณะ 6.4 มีระบบการจัดการความรู้ที่เน้นการมีส่วนร่วมของบุคลากรเพื่อการพัฒนาเชิงกลยุทธ์ |
|                                                                                           | เป้าประสงค์หลักคณะ 6.5 มีระบบสารสนเทศและการสื่อสารองค์กรที่ดีและทั่วถึง                             |

สรุปรายละเอียดจำนวนตัวชี้วัด จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนปฏิบัติการ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559

คณะศิลปศาสตร์

| ประเด็นยุทธศาสตร์ที่                                                                                                                                                                      | จำนวนตัวชี้วัด | งบประมาณแผ่นดิน |            | งบประมาณเงินรายได้ |            | แหล่งอื่น    |            | รวมทั้งสิ้น  |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|------------|--------------------|------------|--------------|------------|--------------|------------|
|                                                                                                                                                                                           |                | จำนวนโครงการ    | จำนวนงบปม. | จำนวนโครงการ       | จำนวนงบปม. | จำนวนโครงการ | จำนวนงบปม. | จำนวนโครงการ | จำนวนงบปม. |
| ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1: การจัดการเรียนการสอนและการผลิตบัณฑิตที่มีความรู้ด้านสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์ที่ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของสังคมโลกและเน้นการเรียนรู้ตลอดชีวิต                        | 8              | -               | -          | 21                 | 729,720    | -            | -          | 21           | 729,720    |
| ประเด็นยุทธศาสตร์คณะศิลปศาสตร์ ที่ 2. การผลิตบัณฑิตมีคุณลักษณะของบัณฑิตที่พึงประสงค์ เก่ง ดีและมีความสุข                                                                                  | 5              | -               | -          | 16                 | 274,700    | -            | -          | 16           | 274,700    |
| ประเด็นยุทธศาสตร์คณะศิลปศาสตร์ที่3. ผลงานวิจัยด้านสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์ที่มีการบูรณาการกับศาสตร์แขนงอื่นๆ และการสร้างเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการกับองค์กรภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย | 8              | -               | -          | 11                 | 1,140,000  | -            | -          | 11           | 1,140,000  |
| ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4: การส่งเสริมการบริการวิชาการด้านสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์โดยเน้นการมีส่วนร่วมของชุมชนและเกิดผลต่อการนำไปใช้ประโยชน์ในด้านต่างๆของชุมชนและสังคม                     | 5              | -               | -          | 9                  | 105,500    | -            | -          | 9            | 105,500    |
| ประเด็นยุทธศาสตร์คณะที่ 5 :การส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมทางศิลปวัฒนธรรมที่หลากหลาย โดยเฉพาะวัฒนธรรมการเกษตร ตลอดจนการรักษาระบบนิเวศของทรัพยากรธรรมชาติ                                    | 4              | -               | -          | 8                  | 85,450     | -            | -          | 8            | 85,450     |
| ประเด็นยุทธศาสตร์คณะที่ 6:การพัฒนากระบวนการจัดการที่มีประสิทธิภาพโดยเน้นหลักธรรมาภิบาล                                                                                                    | 9              | -               | -          | 26                 | 542,330    | -            | -          | 26           | 542,330    |
| รวม                                                                                                                                                                                       | 39             | 0               | 0          | 91                 | 2,877,700  | -            | -          | 91           | 2,877,700  |

ประเด็นยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยที่ 1 การผลิตบัณฑิตที่เป็นนักปฏิบัติ ท้นต่อการเปลี่ยนแปลง มีความเชี่ยวชาญในสาขาวิชาและเป็นที่ยอมรับในระดับสากล

เป้าประสงค์มหาวิทยาลัยที่ 1.1 มีหลักสูตรที่มีคุณภาพและได้มาตรฐานสอดคล้องกับทิศทางการพัฒนามหาวิทยาลัย

เป้าประสงค์มหาวิทยาลัยที่ 1.2 ผลสำเร็จของการจัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา

เป้าประสงค์มหาวิทยาลัยที่ 1.3 การจัดการเรียนการสอนที่เน้นการเรียนรู้ตลอดชีวิต และการผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ

เป้าประสงค์มหาวิทยาลัยที่ 1.4 มีระบบการพัฒนาคณาจารย์และนวัตกรรมการเรียนการสอน

เป้าประสงค์มหาวิทยาลัยที่ 1.5 การจัดการเรียนการสอน ที่มุ่งสู่ความเป็นนานาชาติ

เป้าประสงค์มหาวิทยาลัยที่ 1.6 การพัฒนาและบริหารพันธกิจให้สอดคล้องกับจุดแข็งและแผนพัฒนามหาวิทยาลัยสู่ GO-ECO-U

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1: การจัดการเรียนการสอนและการผลิตบัณฑิตที่มีความรู้ด้านสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์ที่ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของสังคมโลกและเน้นการเรียนรู้ตลอดชีวิต

เป้าประสงค์หลักคณะ 1.1 พัฒนาหลักสูตรการเรียนการสอนสู่ประชาคมอาเซียน และตอบสนองความต้องการของสังคม

เป้าประสงค์หลักคณะ 1.2 การจัดการเรียนการสอนด้านสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์ที่ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของสังคมโลกและเน้นการเรียนรู้ตลอดชีวิต

เป้าประสงค์หลักคณะ 1.3 ระบบการเรียนการสอนและเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพ

ผู้รับผิดชอบหลัก : รองคณบดีฝ่ายวิชาการ

| ภารกิจ           | เป้าประสงค์ | ตัวชี้วัด                                                              | ข้อมูลผลการดำเนินงาน |              |              |           | กลยุทธ์                                                     | กิจกรรม/โครงการ |                                                                                | งบประมาณ |        | ผู้รับผิดชอบ                       |                     |
|------------------|-------------|------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------|--------------|-----------|-------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------|----------|--------|------------------------------------|---------------------|
|                  |             |                                                                        | 2556                 | 2557         | 2558         | 2559      |                                                             |                 |                                                                                | แผ่นดิน  | รายได้ | หลัก                               | รอง                 |
| 1.ภารกิจพื้นฐาน  |             |                                                                        |                      |              |              |           |                                                             |                 |                                                                                |          |        |                                    |                     |
| 1.1 รักษางานเดิม |             |                                                                        |                      |              |              |           |                                                             |                 |                                                                                |          |        |                                    |                     |
|                  |             | KPI59-1.1 ร้อยละของนักศึกษาที่สำเร็จการศึกษาตามระยะเวลาที่กำหนด (กพร.) | ร้อยละ 75.46         | ร้อยละ 62.76 | ร้อยละ 34.83 | ร้อยละ 85 | LA59-1.1 ส่งเสริมอัตราการคงอยู่ของนักศึกษาแต่ละหลักสูตร     | 1               | จัดทำคู่มืออาจารย์ที่ปรึกษา                                                    | -        | -      | งานบริการการศึกษาและกิจการนักศึกษา | รองคณบดีฝ่ายวิชาการ |
|                  |             |                                                                        |                      |              |              |           |                                                             |                 | โครงการพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษสำหรับนักศึกษาที่ผลการเรียนวิชาภาษาอังกฤษต่ำกว่า2.5 | -        | 6,000  | หลักสูตรภาษาอังกฤษ                 | หลักสูตรภาษาอังกฤษ  |
|                  |             | KPI59-1.2 จำนวนนักศึกษาใหม่ปีการศึกษา 2559 (กพร.)                      | 141                  | 208          | 200          | 180       | LA59-1.2 สนับสนุนให้หลักสูตรรับนักศึกษาใหม่ตามที่กำหนดในแผน | 2               | กิจกรรมติดตามการรับนักศึกษาใหม่ตามแผนการรับนักศึกษา                            | -        | -      | งานบริการการศึกษาและกิจการนักศึกษา | รองคณบดีฝ่ายวิชาการ |

| ภารกิจ           | เป้าประสงค์                                                                                                          | ตัวชี้วัด                                                                                                      | ข้อมูลผลการดำเนินงาน |      |      |      | กลยุทธ์                                                                                                                                               | กิจกรรม/โครงการ |                                                                         | งบประมาณ |         | ผู้รับผิดชอบ                          |                                                      |
|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------|------|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------------------------------------------------------------|----------|---------|---------------------------------------|------------------------------------------------------|
|                  |                                                                                                                      |                                                                                                                | 2556                 | 2557 | 2558 | 2559 |                                                                                                                                                       |                 |                                                                         | แผ่นดิน  | รายได้  | หลัก                                  | รอง                                                  |
| 1.2 พัฒนางานเดิม |                                                                                                                      |                                                                                                                |                      |      |      |      |                                                                                                                                                       |                 |                                                                         |          |         |                                       |                                                      |
|                  | LA ประสงค์ 1.1<br>พัฒนาหลักสูตร<br>การเรียนการสอน<br>สู่ประชาคม<br>อาเซียน และ<br>ตอบสนองความ<br>ต้องการของ<br>สังคม | KPI59-1.3 จำนวน<br>หลักสูตรที่ขอเปิด<br>ใหม่สนองความ<br>ต้องการของสังคมที่<br>เน้นการเรียนรู้<br>ตลอดชีวิต     | -                    | -    | 2    | 1    | LA59-1.3พัฒนา<br>หลักสูตรในคณะ<br>อย่างน้อย 1 หลักสูตร                                                                                                | 3               | โครงการพัฒนาหลักสูตร<br>การจัดการสุขภาพชุมชน                            | -        | 20,000  | กรรมการ<br>ประจำ<br>หลักสูตรฯ         | กลุ่มวิชาพัฒนาสุขภาพ                                 |
|                  |                                                                                                                      |                                                                                                                |                      |      |      |      |                                                                                                                                                       | 4               | โครงการพัฒนาหลักสูตร<br>ภาษาไทยสำหรับชาว<br>ต่างประเทศ                  |          | 20,000  | กรรมการ<br>ประจำ<br>หลักสูตรฯ         | กลุ่มวิชาภาษาไทยและ<br>ภาษาตะวันออก                  |
|                  |                                                                                                                      |                                                                                                                |                      |      |      |      |                                                                                                                                                       | 5               | โครงการพัฒนาหลักสูตร<br>วัฒนธรรมศึกษา                                   |          | 20,000  | กรรมการ<br>ประจำ<br>หลักสูตรฯ         | กลุ่มสหวิทยาการ<br>สังคมศาสตร์                       |
|                  |                                                                                                                      |                                                                                                                |                      |      |      |      |                                                                                                                                                       | 6               | โครงการศึกษาดูงานการ<br>จัดการหลักสูตรภาษาไทย<br>สำหรับชาวต่างประเทศ    |          | 22,720  | อ.สุวรรณ<br>เลียงหิรัญ<br>ถาวร        | กลุ่มวิชาภาษาไทยและ<br>ภาษาตะวันออก                  |
|                  |                                                                                                                      |                                                                                                                |                      |      |      |      |                                                                                                                                                       | 7               | โครงการปรับปรุงและ<br>พัฒนาหลักสูตรสู่ความเป็น<br>นานาชาติ              |          | 60,000  | คณาจารย์<br>กลุ่มพัฒนา<br>สุขภาพชุมชน | กลุ่มวิชาพัฒนาสุขภาพ                                 |
|                  |                                                                                                                      | KPI59-1.4 ร้อยละ<br>ของหลักสูตรที่ผ่าน<br>เกณฑ์การประเมิน<br>ตามตัวบ่งชี้ที่ปรากฏ<br>ในเล่มมคอ.2ให้<br>ครบถ้วน | -                    | -    | 100% | 100% | LA59-1.4พัฒนา<br>หลักสูตรตามกรอบ<br>มาตรฐานคุณวุฒิ<br>ระดับอุดมศึกษา<br>แห่งชาติและสอดคล้อง<br>กับทิศทางการพัฒนา<br>มหาวิทยาลัย(Organic<br>Eco Green) | 8               | โครงการทบทวนและปรับปรุง<br>การเขียน มคอ.2/3/4/5/7 และ<br>พัฒนาหลักสูตรฯ |          | 100,000 | ผศ.ศิริกาญจน์<br>จันทร์เรือง          | คณะกรรมการ<br>ดำเนินงานประกัน<br>คุณภาพคณะศิลปศาสตร์ |
|                  |                                                                                                                      |                                                                                                                |                      |      |      |      |                                                                                                                                                       |                 |                                                                         |          |         |                                       |                                                      |



| ภารกิจ | เป้าประสงค์ | ตัวชี้วัด                                                                                                                         | ข้อมูลผลการดำเนินงาน |            |            |            | กลยุทธ์                                                                                                                                                  | กิจกรรม/โครงการ |                                                                                                                                                                    | งบประมาณ |        | ผู้รับผิดชอบ                                                |                     |
|--------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------|------------|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------|-------------------------------------------------------------|---------------------|
|        |             |                                                                                                                                   | 2556                 | 2557       | 2558       | 2559       |                                                                                                                                                          |                 |                                                                                                                                                                    | แผ่นดิน  | รายได้ | หลัก                                                        | รอง                 |
|        |             |                                                                                                                                   |                      |            |            |            |                                                                                                                                                          | 9               | กิจกรรมวางแผนแนวทางให้<br>อาจารย์ประจำหลักสูตรมี<br>คุณสมบัติตามเกณฑ์<br>มาตรฐานหลักสูตรระดับ<br>ปริญญาตรี พ.ศ. 2558                                               |          | -      | คณะกรรมการ<br>การวิชาการ                                    | รองคณบดีฝ่ายวิชาการ |
|        |             |                                                                                                                                   |                      |            |            |            |                                                                                                                                                          | 10              | ผลักดันหลักสูตรระดับ<br>บัณฑิตศึกษาให้เป็นไปตาม<br>กรอบมาตรฐานคุณวุฒิ<br>ระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ                                                                    |          | -      | คณะกรรมการ<br>การวิชาการ                                    | รองคณบดีฝ่ายวิชาการ |
|        |             | KPI59-1.5จำนวน<br>หลักสูตรที่สอดคล้องกับ<br>เนื้อหาวิชาให้<br>สอดคล้องกับทิศ<br>ทางการพัฒนา<br>มหาวิทยาลัย<br>(Organic Green Eco) | -                    | 2 หลักสูตร | 3 หลักสูตร | 2 หลักสูตร | LA59-1.5ส่งเสริมให้<br>คณาจารย์สอดคล้องกับ<br>เนื้อหาวิชาใน<br>หลักสูตรที่ให้<br>นักศึกษาตระหนักรู้<br>การพัฒนา<br>มหาวิทยาลัยสู่<br>(Organic Green Eco) | 11              | กิจกรรมพัฒนาหลักสูตรที่<br>สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนา<br>มหาวิทยาลัย(Organic Green<br>Eco) และหลักสูตรศิลปศาสตร<br>บัณฑิตสาขาภาษาอังกฤษ,<br>สาขานิเทศศาสตร์บูรณาการ |          |        | คณะกรรมการ<br>ประจำ<br>หลักสูตร/<br>รองคณบดี<br>ฝ่ายวิชาการ | คณะกรรมการวิชาการ   |

| ภารกิจ | เป้าประสงค์                                                                                                                             | ตัวชี้วัด                                                                                                            | ข้อมูลผลการดำเนินงาน |           |           | เป้าหมาย  | กลยุทธ์                                                                                                | กิจกรรม/โครงการ                                                                                                                                                  |                                                                               | งบประมาณ |         | ผู้รับผิดชอบ                                |                                     |
|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------|-----------|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|----------|---------|---------------------------------------------|-------------------------------------|
|        |                                                                                                                                         |                                                                                                                      | 2556                 | 2557      | 2558      |           |                                                                                                        |                                                                                                                                                                  |                                                                               | 2559     | แผ่นดิน | รายได้                                      | หลัก                                |
|        | LA เป้าประสงค์ 1.2 การจัดการเรียนการสอน ด้านสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์ที่ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของสังคมโลกและเน้นการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 | KPI59-1.6จำนวนรายวิชาที่ได้รับการปรับปรุง/สร้างใหม่ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญและส่งเสริมทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 | 2รายวิชา             | 4 รายวิชา | 6 รายวิชา | 1 รายวิชา | LA59-1.6ส่งเสริมการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ และส่งเสริมทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 | 12                                                                                                                                                               | โครงการพัฒนาการเรียนการสอนรายวิชาศึกษาทั่วไป ที่เน้นการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 |          | 45,000  | อ.พสุณิต สารมาศ                             | รองคณบดีฝ่ายวิชาการ                 |
|        |                                                                                                                                         |                                                                                                                      |                      |           |           |           |                                                                                                        | 13                                                                                                                                                               | จัดกิจกรรมติดตามการปรับปรุงรายวิชา/การเขียน มคอ. อย่างต่อเนื่อง               |          | -       | คณะกรรมการ วิชาการ                          | รองคณบดีฝ่ายวิชาการ                 |
|        |                                                                                                                                         | KPI59-1.7 ร้อยละของนักศึกษาที่ได้รับความรู้/ประสบการณ์จากการเข้าร่วมโครงการ/กิจกรรมเสริมหลักสูตร                     | -                    | 80%       | 80%       | 80%       | LA59-1.7 สนับสนุนให้จัดกิจกรรมเสริมหลักสูตร*                                                           | 14                                                                                                                                                               | โครงการประกอบการเรียนการสอนสาขาวิชาภาษาอังกฤษ                                 |          | 38,000  | คณาจารย์ประจำหลักสูตร                       | หลักสูตรสาขาวิชา ภาษาอังกฤษ         |
|        |                                                                                                                                         |                                                                                                                      |                      |           |           |           |                                                                                                        | 15                                                                                                                                                               | โครงการประกอบการเรียนการสอนสาขาวิชาวิทยาศาสตร์ บูรณาการ                       |          | 200,000 | คณาจารย์ประจำหลักสูตร                       | หลักสูตรสาขาวิชาวิทยาศาสตร์บูรณาการ |
|        |                                                                                                                                         |                                                                                                                      |                      |           |           |           |                                                                                                        | 16                                                                                                                                                               | โครงการประกอบการเรียนการสอนหลักสูตรบ.โทพัฒนาสังคมและมนุษย์                    |          | 10,000  | คณาจารย์ประจำหลักสูตร                       | หลักสูตรสาขาวิชาพัฒนาสังคมและมนุษย์ |
|        |                                                                                                                                         |                                                                                                                      |                      |           |           |           |                                                                                                        | 17                                                                                                                                                               | โครงการประกอบการเรียนการสอนกลุ่มวิชาสหวิทยาการสังคมศาสตร์                     |          | 90,000  | คณาจารย์ประจำกลุ่มวิชาสหวิทยาการสังคมศาสตร์ | กลุ่มวิชาสหวิทยาการสังคมศาสตร์      |
|        |                                                                                                                                         |                                                                                                                      |                      |           |           |           |                                                                                                        | LA59 -1.8ส่งเสริมการจัดการเรียนการสอนรายวิชาด้านสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์ที่เน้นการเรียนรู้ตลอดชีวิตมีความทันสมัยเชื่อมโยงและตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของสังคมโลก |                                                                               |          |         |                                             |                                     |

| ภารกิจ | เป้าประสงค์                                                         | ตัวชี้วัด                                                                       | ข้อมูลผลการดำเนินงาน |      |      |      | กลยุทธ์                                                                                             | กิจกรรม/โครงการ |                                                                                        | งบประมาณ |         | ผู้รับผิดชอบ                      |                                 |
|--------|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------|------|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------|-----------------------------------|---------------------------------|
|        |                                                                     |                                                                                 | 2556                 | 2557 | 2558 | 2559 |                                                                                                     |                 |                                                                                        | แผ่นดิน  | รายได้  | หลัก                              | รอง                             |
|        |                                                                     |                                                                                 |                      |      |      |      |                                                                                                     | 18              | โครงการประกอบการเรียนการสอนกลุ่มวิชาภาษาไทยและภาษาตะวันออก<br>-โครงการวัฒนธรรมตะวันออก |          | 10,000  | อ.อภิลักษณ์สุทธสารณ               | กลุ่มวิชาภาษาไทยและภาษาตะวันออก |
|        |                                                                     |                                                                                 |                      |      |      |      |                                                                                                     | 19              | โครงการประกอบการเรียนการสอนกลุ่มวิชาภาษาตะวันตก                                        |          | 50,000  | คณาจารย์ประจำกลุ่มวิชาภาษาตะวันตก | กลุ่มวิชาภาษาตะวันตก            |
|        |                                                                     |                                                                                 |                      |      |      |      |                                                                                                     | 20              | โครงการประกอบการเรียนการสอนกลุ่มวิชาพัฒนาสุขภาพ                                        |          | 25,000  | คณาจารย์ประจำกลุ่มวิชาพัฒนาสุขภาพ | กลุ่มวิชาพัฒนาสุขภาพ            |
|        | LA เป้าประสงค์ 1.3จัดระบบการเรียนการสอนและเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพ | KPI59-1.8 จำนวนสื่อมัลติมีเดียประกอบการเรียนการสอนรายวิชาภาษาไทยและภาษาตะวันออก | -                    | -    | -    | 1    | LA59-1.9ส่งเสริมและสนับสนุนให้อาจารย์และบุคลากรใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในการพัฒนานวัตกรรมการเรียนการสอน | 21              | โครงการพัฒนาสื่อมัลติมีเดียประกอบการเรียนการสอนรายวิชาภาษาไทยและภาษาตะวันออก           |          | 13,000  | ผศ.พรทิพย์ คำดี                   | กลุ่มวิชาภาษาไทยและภาษาตะวันออก |
|        |                                                                     |                                                                                 | รวม                  |      |      |      |                                                                                                     |                 |                                                                                        |          | 729,720 |                                   |                                 |

ประเด็นยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย ที่ 2 บัณฑิตมีคุณลักษณะของบัณฑิตที่พึงประสงค์ เก่ง ดี และมีความสุข

เป้าประสงค์มหาวิทยาลัยที่ 2.1 นักศึกษาและศิษย์เก่ามีศักยภาพและทักษะในการดำเนินชีวิต ตามคุณลักษณะของบัณฑิตที่พึงประสงค์

กลยุทธ์มหาวิทยาลัย 2.1.1 ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมพัฒนานักศึกษานอกห้องเรียน

กลยุทธ์มหาวิทยาลัย 2.1.2 พัฒนาระบบบริหารจัดการกิจการนักศึกษาให้เกิดประสิทธิภาพ

กลยุทธ์มหาวิทยาลัย 2.1.3 ผลักดันให้นักศึกษามีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนRoadmap การพัฒนามหาวิทยาลัย (Organic/Green/Eco)

ประเด็นยุทธศาสตร์คณะศิลปศาสตร์ ที่ 2. การผลิตบัณฑิตให้มีคุณลักษณะของบัณฑิตที่พึงประสงค์ เก่ง ดี และมีความสุข

เป้าประสงค์หลักคณะ 2.1 ผลิตบัณฑิตมีคุณลักษณะของบัณฑิตที่พึงประสงค์ เก่ง ดี และมีความสุข

ผู้รับผิดชอบหลัก : รองคณบดีฝ่ายบริหาร

| ภารกิจ           | เป้าประสงค์                                                                              | ตัวชี้วัด                                                                           | ข้อมูลผลการดำเนินงาน |      |      | เป้าหมาย | กลยุทธ์                                                                                    | โครงการ/กิจกรรม |                                                                              | งบประมาณ |                           | ผู้รับผิดชอบ            |              |
|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------|------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------------------------------------------------------------------|----------|---------------------------|-------------------------|--------------|
|                  |                                                                                          |                                                                                     | 2556                 | 2557 | 2558 | 2559     |                                                                                            |                 |                                                                              | แผ่นดิน  | รายได้                    | หลัก                    | รอง          |
| 1.ภารกิจพื้นฐาน  |                                                                                          |                                                                                     |                      |      |      |          |                                                                                            |                 |                                                                              |          |                           |                         |              |
| 1.1 รักษางานเดิม |                                                                                          | -ไม่มี-                                                                             |                      |      |      |          |                                                                                            |                 |                                                                              |          |                           |                         |              |
| 1.2 พัฒนางานเดิม |                                                                                          |                                                                                     |                      |      |      |          |                                                                                            |                 |                                                                              |          |                           |                         |              |
|                  | LAเป้าประสงค์ 2.1 การผลิตบัณฑิตที่มีคุณลักษณะของบัณฑิตที่พึงประสงค์ เก่ง ดี และมีความสุข | KPI59-2.1 ร้อยละของนักศึกษาที่ได้รับการพัฒนาตนเองตามคุณลักษณะของบัณฑิตที่พึงประสงค์ | -                    | 80%  | 80%  | 80%      | LA59-2.1ส่งเสริมและสนับสนุนนักศึกษาให้มีโอกาสพัฒนาดตนเองตามคุณลักษณะของบัณฑิตที่พึงประสงค์ | 1               | โครงการพัฒนานักศึกษาคณะศิลปศาสตร์ (ทักษะการสื่อสารและบุคลิกภาพความเป็นผู้นำ) |          | 30,000                    | คณะกรรมการสหกิจศึกษา    | ผู้ช่วยคณบดี |
|                  |                                                                                          |                                                                                     |                      |      |      |          |                                                                                            | 2               | โครงการส่งเสริมให้นักศึกษาเข้าร่วมการประกวดผลงานสร้างสรรค์                   |          | 10,000                    | คณะกรรมการพัฒนานักศึกษา | ผู้ช่วยคณบดี |
|                  |                                                                                          |                                                                                     |                      |      |      |          |                                                                                            | 3               | โครงการLiberal Camp ครั้งที่ 6                                               |          | 25,000<br>(งบ<br>สโมสรมศ) | คณะกรรมการพัฒนานักศึกษา | ผู้ช่วยคณบดี |
|                  |                                                                                          |                                                                                     |                      |      |      |          |                                                                                            | 4               | โครงการเสริมสร้างภาวะผู้นำคณะศิลปศาสตร์ 2016 : ประกวดดาวเดือน                |          | 25,000<br>(งบ<br>สโมสรมศ) | คณะกรรมการพัฒนานักศึกษา | ผู้ช่วยคณบดี |
|                  |                                                                                          |                                                                                     |                      |      |      |          |                                                                                            | 5               | โครงการกีฬาแม่โจ้สัมพันธ์ครั้งที่ 42                                         |          | 23,000<br>(งบ<br>สโมสรมศ) | คณะกรรมการพัฒนานักศึกษา | ผู้ช่วยคณบดี |

| ภารกิจ | เป้าประสงค์ | ตัวชี้วัด | ข้อมูลผลการดำเนินงาน |      |      | เป้าหมาย | กลยุทธ์ | โครงการ/กิจกรรม                                          | งบประมาณ |                           | ผู้รับผิดชอบ                                                                                                         |                                    |
|--------|-------------|-----------|----------------------|------|------|----------|---------|----------------------------------------------------------|----------|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
|        |             |           | 2556                 | 2557 | 2558 |          |         |                                                          | แผ่นดิน  | รายได้                    | หลัก                                                                                                                 | รอง                                |
|        |             |           |                      |      |      |          |         | 6 โครงการฝึกทักษะดนตรีสากล                               |          | 10,000<br>(งบ<br>สโมสรมศ) | อ.เมเนเฟรด<br>ริงกิต                                                                                                 | คณะกรรมการ<br>การพัฒนา<br>นักศึกษา |
|        |             |           |                      |      |      |          |         | 7 โครงการไหว้ครู                                         |          | 6,000<br>(งบ<br>สโมสรมศ)  | คณะกรรมการ<br>การพัฒนา<br>นักศึกษา                                                                                   | ผู้ช่วยคณบดี                       |
|        |             |           |                      |      |      |          |         | 8 โครงการปฐมนิเทศนักศึกษาใหม่<br>:ให้ความรู้ประกันคุณภาพ |          | 5,000                     | คณะกรรมการ<br>การพัฒนา<br>นักศึกษา                                                                                   | ผู้ช่วยคณบดี                       |
|        |             |           |                      |      |      |          |         | 9 โครงการปัจฉิมนักศึกษา                                  |          | 8,000                     | คณะกรรมการ<br>การพัฒนา<br>นักศึกษา                                                                                   | ผู้ช่วยคณบดี                       |
|        |             |           |                      |      |      |          |         | 10 โครงการสานสัมพันธ์น้องพี่<br>ศิลปศาสตร์ : ปลูกป่า     |          | 25,000<br>(งบ<br>สโมสรมศ) | คณะกรรมการ<br>การพัฒนา<br>นักศึกษา                                                                                   | ผู้ช่วยคณบดี                       |
|        |             |           |                      |      |      |          |         | 11 โครงการรักเด็กรักโลก                                  |          | 15,000<br>(งบ<br>สโมสรมศ) | คณะกรรมการ<br>การพัฒนา<br>นักศึกษา                                                                                   | ผู้ช่วยคณบดี                       |
|        |             |           |                      |      |      |          |         | 12 โครงการEnglish camp                                   |          | 47,700                    | อาจารย์ บวัน<br>รัตน์ บัวเจริญ<br>อาจารย์ มารี<br>ยาดาร์ อีดา<br>อักษรสกุลส์<br>อาจารย์ วันวิ<br>สา กิตติกรวร<br>เดช | คณะกรรมการ<br>การพัฒนา<br>นักศึกษา |

| ภารกิจ | เป้าประสงค์ | ตัวชี้วัด                                                                                           | ข้อมูลผลการดำเนินงาน |      |      | เป้าหมาย | กลยุทธ์                                                                                                                              | โครงการ/กิจกรรม |                                                                                                                                               | งบประมาณ |        | ผู้รับผิดชอบ            |              |
|--------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------|------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------|-------------------------|--------------|
|        |             |                                                                                                     | 2556                 | 2557 | 2558 |          |                                                                                                                                      |                 |                                                                                                                                               | แผ่นดิน  | รายได้ | หลัก                    | รอง          |
|        |             | KPI59-2.2 ร้อยละความพึงพอใจของศิษย์เก่าต่อกิจกรรมพัฒนาศิษย์เก่า                                     | -                    | 86%  | 80%  | 80%      | LA59-2.2พัฒนากิจกรรม/ความร่วมมือระหว่างศิษย์เก่าและศิษย์ปัจจุบัน                                                                     | 13              | โครงการทักษะวิชาชีพสานสัมพันธ์ศิษย์เก่าคณะศิลปศาสตร์                                                                                          |          | 15,000 | คณะกรรมการพัฒนาการศึกษา | ผู้ช่วยคณบดี |
|        |             |                                                                                                     |                      |      |      |          |                                                                                                                                      | 14              | โครงการศิษย์เก่าสัมพันธ์                                                                                                                      |          | 25,000 | คณะกรรมการพัฒนาการศึกษา | ผู้ช่วยคณบดี |
|        |             | KPI59-2.3ระบบและกลไกการให้คำปรึกษาแก่นักศึกษา                                                       | -                    | -    | -    | 1 ระบบ   | LA59-2.3พัฒนาระบบอาจารย์ที่ปรึกษาในการให้คำปรึกษาแก่นักศึกษา                                                                         | 15              | โครงการพัฒนาระบบอาจารย์ที่ปรึกษา : การให้คำปรึกษาแก่นักศึกษา (เน้นสร้างความเข้าใจแก่อาจารย์ที่ปรึกษาถึงระบบ/ขั้นตอนการให้คำปรึกษาที่กำหนดไว้) |          | 5,000  | รองคณบดีฝ่ายวิชาการ     | ผู้ช่วยคณบดี |
|        |             | KPI59-2.4ร้อยละของนักศึกษาคณะศิลปศาสตร์ที่ได้เข้ารับการสอบวัดระดับความรู้ภาษาอังกฤษเพื่อวางแผนพัฒนา | -                    | -    | 80%  | 80%      | LA59-2.4พัฒนาระบบและกลไกให้บัณฑิตมีทักษะการสื่อสารภาษาอังกฤษในระดับดีและสนับสนุนให้มีการสอบวัดระดับความรู้ภาษาอังกฤษเพื่อวางแผนพัฒนา | 16              | โครงการสอบวัดระดับความรู้ภาษาอังกฤษเพื่อการวางแผนพัฒนา (เฉพาะชั้นปี1และ3)                                                                     |          | -      | คณะกรรมการพัฒนาการศึกษา | ผู้ช่วยคณบดี |

| ภารกิจ                   | เป้าประสงค์ | ตัวชี้วัด                                                                                                                                                                               | ข้อมูลผลการดำเนินงาน |        |        | เป้าหมาย | กลยุทธ์                                                                                              | โครงการ/กิจกรรม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | งบประมาณ |         | ผู้รับผิดชอบ                    |              |
|--------------------------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------|--------|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------|---------------------------------|--------------|
|                          |             |                                                                                                                                                                                         | 2556                 | 2557   | 2558   | 2559     |                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | แผ่นดิน  | รายได้  | หลัก                            | รอง          |
| 1.3 ภารกิจเชิงยุทธศาสตร์ |             | KPI59-2.5ร้อยละ<br>โครงการ/กิจกรรม<br>พัฒนานักศึกษา/ศิษย์<br>เก่าที่สอดคล้องกับ<br>การขับเคลื่อน<br>ยุทธศาสตร์การ<br>พัฒนามหาวิทยาลัย<br>ระยะ 15 ปี<br>(GO-Eco-U) (กพร)*<br>(Incentive) | NA                   | 48.89% | 30.00% | 55%      | LA59-2.5 ส่งเสริม<br>สนับสนุนให้จัดกิจกรรมที่<br>เกี่ยวข้องกับการ<br>ขับเคลื่อน<br>Organic/Green/Eco | โครงการฟ้าแม่ใจสัมพันธ์*<br><br>โครงการรักเด็กรักษ์โลก*<br><br>โครงการพัฒนานักศึกษาคณะ<br>ศิลปศาสตร์ (ทักษะการสื่อสาร<br>และบุคลิกภาพความเป็นผู้นำ)<br><br>โครงการปฐมนิเทศนักศึกษาใหม่<br>:ให้ความรู้ประกันคุณภาพ<br><br>โครงการปัจฉิมนิศึกษา<br><br>โครงการสานสัมพันธ์น้องพี่<br>ศิลปศาสตร์ : ปลูกป่า<br><br>โครงการEnglish camp*<br><br>โครงการทักษะวิชาชีพสาน<br>สัมพันธ์ศิษย์เก่าคณะศิลปศาสตร์<br><br>โครงการศิษย์เก่าสัมพันธ์* |          |         | คณะกรรมการ<br>พัฒนา<br>นักศึกษา | ผู้ช่วยคณบดี |
| รวมงบประมาณ              |             |                                                                                                                                                                                         |                      |        |        |          |                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |          | 274,700 |                                 |              |

หมายเหตุ : งบประมาณเงินรายได้โครงการในยุทธศาสตร์ที่ 2 ที่ได้รับการอนุมัติจากคณะ: 145,700 บาท

งบประมาณเงินรายได้โครงการในยุทธศาสตร์ที่ 2 ที่ได้รับการอนุมัติจากกอง: 129,000 บาท

ประเด็นยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยที่ 3 ความเป็นเลิศด้านการวิจัยและนวัตกรรม

เป้าประสงค์มหาวิทยาลัยที่ 3.1 นักวิจัยมืออาชีพและเป็นที่ยอมรับ

เป้าประสงค์มหาวิทยาลัยที่ 3.2 ผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่มีคุณภาพและเกิดประโยชน์

เป้าประสงค์มหาวิทยาลัยที่ 3.3 มีระบบการบริหารงานวิจัยและปัจจัยสนับสนุนที่มีประสิทธิภาพในระดับชาติและนานาชาติ

ประเด็นยุทธศาสตร์คณะศิลปศาสตร์ที่ 3. ผลงานวิจัยด้านสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์ที่มีการบูรณาการกับศาสตร์แขนงอื่นๆ และการสร้างเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการกับองค์กรภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย

เป้าประสงค์ 3.1 ระบบบริหารงานวิจัยที่ดี

เป้าประสงค์ 3.2 เครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการกับองค์กรภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย

ผู้รับผิดชอบหลัก : รองคณบดีฝ่ายวิชาการ

| ภารกิจ          | เป้าประสงค์                               | ตัวชี้วัด                                             | ข้อมูลผลการดำเนินงาน |                    |                    | เป้าหมาย | กลยุทธ์                                                                               | กิจกรรม/โครงการ                                                                                                                                 | งบประมาณ |                | ผู้รับผิดชอบ                               |                                            |
|-----------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------|--------------------|--------------------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------|
|                 |                                           |                                                       | 2556                 | 2557               | 2558               |          |                                                                                       |                                                                                                                                                 | แผ่นดิน  | รายได้         | หลัก                                       | รอง                                        |
| 1.ภารกิจพื้นฐาน |                                           |                                                       |                      |                    |                    |          |                                                                                       |                                                                                                                                                 |          |                |                                            |                                            |
| 1.1รักษางานเดิม |                                           |                                                       |                      |                    |                    |          |                                                                                       |                                                                                                                                                 |          |                |                                            |                                            |
|                 |                                           | KPI59-3.1 ร้อยละความสำเร็จของแผนการดำเนินงานวิจัย     | 91%                  | 71.58%             | 71.61%             | 80%      | LA59-3.1ดำเนินกิจกรรมตามแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณและมีการรายงานตามไตรมาส  | 1 กิจกรรมประชุมติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้านการวิจัย                                                                                       |          | -              | คณะกรรมการฝ่ายวิจัย                        | รองคณบดีฝ่ายวิชาการ                        |
|                 | LAเป้าประสงค์ 3.1 ระบบบริหารงานวิจัยที่ดี | KPI59-3.2ระบบและกลไกการพัฒนางานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ | -                    | 5 ข้อ<br>(4 คะแนน) | 6 ข้อ<br>(5 คะแนน) | 6 ข้อ    | LA59-3.2พัฒนาระบบและกลไกการบริหารและพัฒนางานวิจัยเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติให้เป็นรูปธรรม | 1 กิจกรรมประชุมติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้านการวิจัย<br>2 โครงการเสวนากับศาสตราจารย์อานันท์คุณะ<br>3 โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านการวิจัย |          | 5,000<br>5,000 | คณะกรรมการฝ่ายวิจัย<br>คณะกรรมการฝ่ายวิจัย | รองคณบดีฝ่ายวิชาการ<br>รองคณบดีฝ่ายวิชาการ |



| ภารกิจ | เป้าประสงค์ | ตัวชี้วัด                                                                                | ข้อมูลผลการดำเนินงาน |        |       | เป้าหมาย | กลยุทธ์                                                                                       | กิจกรรม/โครงการ                                                                                                                                                             | งบประมาณ |         | ผู้รับผิดชอบ         |                     |
|--------|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------|-------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------|----------------------|---------------------|
|        |             |                                                                                          | 2556                 | 2557   | 2558  |          |                                                                                               |                                                                                                                                                                             | แผ่นดิน  | รายได้  | หลัก                 | รอง                 |
|        |             |                                                                                          |                      |        |       |          | LA59-3.3จัดสรรงบประมาณเพื่อเป็นทุนวิจัยแก่บุคลากร                                             | ทุนวิจัยร่วมกับหน่วยงานภายนอก                                                                                                                                               |          | 150,000 | คณะกรรมการ ฝ่ายวิจัย | รองคณบดีฝ่ายวิชาการ |
|        |             |                                                                                          |                      |        |       |          |                                                                                               | -การสนับสนุนทุนวิจัยทางสังคมศาสตร์ มนุษยศาสตร์ หรือสาขาที่เกี่ยวข้อง                                                                                                        |          | 600,000 | คณะกรรมการ ฝ่ายวิจัย | รองคณบดีฝ่ายวิชาการ |
|        |             |                                                                                          |                      |        |       |          |                                                                                               | -การสนับสนุนงานวิจัยในชั้นเรียน                                                                                                                                             |          | 100,000 | คณะกรรมการ ฝ่ายวิจัย | รองคณบดีฝ่ายวิชาการ |
|        |             | KPI59-3.3ร้อยละของอาจารย์/นักวิจัยหน้าใหม่ที่ได้รับทุนวิจัยต่ออาจารย์ใหม่ทั้งหมด (กพร.)* | NA                   | 66.67% | 60%   | 50%      | LA59-3.4สนับสนุนให้อาจารย์ที่ได้รับการบรรจุใหม่ได้รับทุนวิจัยทั้งจากภายนอกและภายในมหาวิทยาลัย | 4 โครงการพัฒนาศักยภาพด้านการวิจัย                                                                                                                                           |          | 25,000  | คณะกรรมการ ฝ่ายวิจัย | รองคณบดีฝ่ายวิชาการ |
|        |             | KPI59-3.4 ความพึงพอใจต่อระบบสารสนเทศเพื่อการวิจัย                                        | 80%                  | 80.80% | 76.4% | 78%      | LA59-3.5พัฒนาระบบสารสนเทศงานวิจัยให้ทันสมัยและเป็นปัจจุบัน                                    | 5 กิจกรรมพัฒนาระบบสารสนเทศงานวิจัยให้ทันสมัยและเป็นปัจจุบัน<br>-พัฒนารฐานข้อมูลงานวิจัย 2559 ให้เข้าถึงได้ง่ายและข้อมูลเป็นปัจจุบัน<br>-ประชาสัมพันธ์แหล่งทุนภายในและภายนอก |          | -       | คณะกรรมการวิจัยฯ     | รองคณบดีฝ่ายวิชาการ |
|        |             |                                                                                          |                      |        |       |          |                                                                                               | -ประเมินความพึงพอใจต่อระบบสารสนเทศเพื่อการวิจัย                                                                                                                             |          |         |                      |                     |

| ภารกิจ | เป้าประสงค์ | ตัวชี้วัด                                                                                                       | ข้อมูลผลการดำเนินงาน |       |       | เป้าหมาย | กลยุทธ์                                                                                                             | กิจกรรม/โครงการ                                                                                                                                                                   | งบประมาณ |         | ผู้รับผิดชอบ                              |                     |
|--------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------|-------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------|-------------------------------------------|---------------------|
|        |             |                                                                                                                 | 2556                 | 2557  | 2558  |          |                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                   | แผ่นดิน  | รายได้  | หลัก                                      | รอง                 |
|        |             | KPI59-3.5 ร้อยละของผลงานวิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์ (กพร)*                                                          | 5.08%                | 1.16% | 1.20% | 10%      | LA59-3.6ส่งเสริมสนับสนุนการผลิตและเผยแพร่ผลงานวิจัยรวมทั้งผลงานทางวิชาการรูปแบบอื่นทางด้านสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์ | 6 ติดตามผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์แก่หน่วยงานภายนอกอย่างเป็นรูปธรรม                                                                                            |          |         | คณะกรรมการวิจัยฯ                          | รองคณบดีฝ่ายวิชาการ |
|        |             | KPI59-3.6 ร้อยละของงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่ได้รับการตีพิมพ์หรือเผยแพร่ในวารสารระดับชาติหรือนานาชาติ (สมศ5.) | 5.08%                | 1.16% | 3.37% | 4.00%    |                                                                                                                     | 7 กิจกรรมสนับสนุนการผลิตและเผยแพร่ผลงานวิจัยรวมทั้งผลงานทางวิชาการและติดตามผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่ได้รับการตีพิมพ์หรือเผยแพร่ในวารสารระดับชาติหรือนานาชาติอย่างเป็นรูปธรรม |          |         | คณะกรรมการวิจัย                           | รองคณบดีฝ่ายวิชาการ |
|        |             |                                                                                                                 |                      |       |       |          |                                                                                                                     | 8 โครงการวารสารคณะศิลปศาสตร์                                                                                                                                                      |          | 130,000 | คณะกรรมการบริการวิชาการ                   | รองคณบดีฝ่ายวางแผนฯ |
|        |             |                                                                                                                 |                      |       |       |          |                                                                                                                     | 9 โครงการประชุมวิชาการระดับนานาชาติ เรื่อง"สหวิทยาการ: ความท้าทายทางการวิจัยและวิชาการ"                                                                                           |          | 70,000  | คณะกรรมการดำเนินการประชุมวิชาการนานาชาติฯ | คณบดี               |

| ภารกิจ      | เป้าประสงค์                                                                                           | ตัวชี้วัด                                                                                                                 | ข้อมูลผลการดำเนินงาน |                |            | เป้าหมาย       | กลยุทธ์                                                                                                                          | กิจกรรม/โครงการ                                                               | งบประมาณ |           | ผู้รับผิดชอบ            |                         |
|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------|------------|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------|-------------------------|-------------------------|
|             |                                                                                                       |                                                                                                                           | 2556                 | 2557           | 2558       | 2559           |                                                                                                                                  |                                                                               | แผ่นดิน  | รายได้    | หลัก                    | รอง                     |
|             |                                                                                                       | KPI59-3.7จำนวน<br>ของผลงานวิชาการที่<br>ได้รับการจดลิขสิทธิ์<br>และ/หรือ ได้รับรอง<br>คุณภาพจาก<br>หน่วยงานที่เชื่อถือได้ | 10 เรื่อง            | 3 เรื่อง       | 3 เรื่อง   | 3เรื่อง        | LA59-3.7ส่งเสริม<br>และสนับสนุนการจด<br>ลิขสิทธิ์และ/หรือ<br>ผลงานวิชาการให้<br>ได้รับรองคุณภาพ<br>จากหน่วยงานที่<br>เชื่อถือได้ | 10 กิจกรรมให้ความรู้สร้าง<br>ความเข้าใจเกี่ยวกับการ<br>รับรองคุณภาพงานวิชาการ |          | -         | คณะกรรมการ<br>ฝ่ายวิจัย | รองคณบดีฝ่าย<br>วิชาการ |
|             | LAเป้าประสงค์ 3.2<br>เครือข่ายความ<br>ร่วมมือทางวิชาการ<br>กับองค์กรภายใน<br>และภายนอก<br>มหาวิทยาลัย | KPI59-3.8จำนวน<br>เครือข่ายความ<br>ร่วมมือทางวิชาการ<br>กับองค์กรภายใน<br>และภายนอก<br>มหาวิทยาลัย                        | 2<br>เครือข่าย       | 1<br>เครือข่าย | 1เครือข่าย | 1<br>เครือข่าย | LA59-3.8สร้างและ<br>พัฒนาเครือข่ายความ<br>ร่วมมือทางการวิจัย<br>ทั้งภายในและ<br>ภายนอกมหาวิทยาลัย                                | 11 โครงการพัฒนาเครือข่าย<br>งานวิจัยภายนอก<br>(สถาบันวิจัยสุขภาพอาเซียน)      |          | 55,000    | คณะกรรมการ<br>ฝ่ายวิจัย | คณบดี                   |
| รวมงบประมาณ |                                                                                                       |                                                                                                                           |                      |                |            |                |                                                                                                                                  |                                                                               |          | 1,140,000 |                         |                         |

ประเด็นยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยที่ 4: การบูรณาการองค์ความรู้เพื่อเพิ่มสมรรถนะของชุมชนและสนองโครงการ

เป้าประสงค์มหาวิทยาลัยที่4.1 เป็นแหล่งเรียนรู้ตลอดชีวิตของคนทุกระดับ

เป้าประสงค์มหาวิทยาลัย4.2 เป็นมหาวิทยาลัยที่สนองงานโครงการในพระราชดำริ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4: การส่งเสริมการบริการวิชาการด้านสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์โดยเน้นการมีส่วนร่วมของชุมชนและเกิดผลต่อการนำไปใช้ประโยชน์ในด้านต่างๆของชุมชนและสังคม

เป้าประสงค์ 4.1 การบริการวิชาการด้านสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์ที่เน้นการมีส่วนร่วมของชุมชนเพื่อการพัฒนาและพึ่งพาตนเองได้

ผู้รับผิดชอบหลัก: รองคณบดีฝ่ายบริหาร

| ภารกิจ           | เป้าประสงค์                                                                                                                                           | ตัวชี้วัด                                                         | กิจกรรม/โครงการ |                    |                    | เป้าหมาย           | กลยุทธ์                                                                         | กิจกรรม/โครงการ                                                           | งบประมาณ |        | ผู้รับผิดชอบ                    |                    |
|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------|--------------------|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|----------|--------|---------------------------------|--------------------|
|                  |                                                                                                                                                       |                                                                   | 2556            | 2557               | 2558               | 2559               |                                                                                 |                                                                           | แผ่นดิน  | รายได้ | หลัก                            | รอง                |
| 1.ภารกิจพื้นฐาน  |                                                                                                                                                       |                                                                   |                 |                    |                    |                    |                                                                                 |                                                                           |          |        |                                 |                    |
| 1.1 รักษางานเดิม |                                                                                                                                                       |                                                                   |                 |                    |                    |                    |                                                                                 |                                                                           |          |        |                                 |                    |
|                  |                                                                                                                                                       | KPI59-4.1 ร้อยละความสำเร็จของแผนการดำเนินงานบริการวิชาการสู่ชุมชน | 80.00%          | 76.71%             | 100%               | 80%                | LA59-4.1 ส่งเสริมให้จัดโครงการบริการวิชาการแก่สังคมโดยเน้นการมีส่วนร่วมของชุมชน | 1 กิจกรรมประชุมติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้านการบริการวิชาการแก่ชุมชน |          |        | คณะกรรมการบริการวิชาการแก่สังคม | รองคณบดีฝ่ายบริหาร |
| 1.2 พัฒนางานเดิม |                                                                                                                                                       |                                                                   |                 |                    |                    |                    |                                                                                 |                                                                           |          |        |                                 |                    |
|                  | LA เป้าประสงค์ 4.1 การบริการวิชาการด้านสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์ที่เน้นการมีส่วนร่วมของชุมชนและเกิดผลต่อการนำไปใช้ประโยชน์ในด้านต่างๆของชุมชนและสังคม | KPI59-4.2 ระบบและกลไกการบริการวิชาการแก่สังคม                     | 3 ข้อ           | 5 ข้อ<br>(5 คะแนน) | 6 ข้อ<br>(5 คะแนน) | 6 ข้อ<br>(5 คะแนน) | LA59-4.2พัฒนาระบบและกลไกการบริการวิชาการแก่สังคมเพื่อสร้างประโยชน์แก่ชุมชน      | กิจกรรมประชุมติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้านการบริการวิชาการแก่ชุมชน   |          |        | คณะกรรมการบริการวิชาการแก่สังคม | รองคณบดีฝ่ายบริหาร |

| ภารกิจ | เป้าประสงค์ | ตัวชี้วัด                                                      | กิจกรรม/โครงการ |      |      | เป้าหมาย | กลยุทธ์                                                                                                 | กิจกรรม/โครงการ                                                                           | งบประมาณ |        | ผู้รับผิดชอบ                    |                         |
|--------|-------------|----------------------------------------------------------------|-----------------|------|------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------|---------------------------------|-------------------------|
|        |             |                                                                | 2556            | 2557 | 2558 |          |                                                                                                         |                                                                                           | แผ่นดิน  | รายได้ | หลัก                            | รอง                     |
|        |             |                                                                |                 |      |      |          |                                                                                                         | 2 กิจกรรมสำรวจความต้องการของชุมชนและสังคม ปี2559                                          |          | -      | คณะกรรมการบริการวิชาการแก่สังคม | รองคณบดีฝ่ายบริหาร      |
|        |             |                                                                |                 |      |      |          |                                                                                                         | -กิจกรรมติดตามและประเมินผลการบริการวิชาการแก่ชุมชนและสังคม                                |          |        | คณะกรรมการบริการวิชาการแก่สังคม | รองคณบดีฝ่ายบริหาร      |
|        |             | KPI59-4.3 จำนวนโครงการที่มีองค์ความรู้ที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ | 3               | 3    | 3    | 5        | LA59-4.3ส่งเสริมและสนับสนุนบุคลากรนำองค์ความรู้ทางด้านสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์ให้บริการวิชาการแก่ชุมชน | 3 โครงการบริการวิชาการที่ตรงตามความต้องการของชุมชน                                        |          |        |                                 |                         |
|        |             |                                                                |                 |      |      |          |                                                                                                         | -โครงการบริการด้านภาษาสู่ชุมชน (ภาษาไทย พม่า อังกฤษ)                                      |          | 20,000 | อ.ลักขณา ขำปู้                  | คณะกรรมการบริการวิชาการ |
|        |             |                                                                |                 |      |      |          |                                                                                                         | -โครงการบริการด้านภาษาสู่ชุมชน (ด้านภาษาอังกฤษแก่โรงเรียนบ้านเมืองখন)                     |          | -      | อ.ดร.อารดี อภิวงศ์งาม           | คณะกรรมการบริการวิชาการ |
|        |             |                                                                |                 |      |      |          |                                                                                                         | 4 โครงการบริการวิชาการที่ตรงตามความต้องการของชุมชน :อาหารพื้นเมือง Green Food Good Health |          | 20,000 | อ.จิรวัดณ์ รักชาติ              | คณะกรรมการบริการวิชาการ |

| ภารกิจ | เป้าประสงค์ | ตัวชี้วัด                                                                                      | กิจกรรม/โครงการ |      |      | เป้าหมาย | กลยุทธ์                                                         | กิจกรรม/โครงการ                                                                          | งบประมาณ              |        | ผู้รับผิดชอบ                                                            |                                                                         |
|--------|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------|------|----------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|--------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
|        |             |                                                                                                | 2556            | 2557 | 2558 |          |                                                                 |                                                                                          | แผ่นดิน               | รายได้ | หลัก                                                                    | รอง                                                                     |
|        |             |                                                                                                |                 |      |      |          |                                                                 | 5 โครงการบริการวิชาการที่ตรงตามความต้องการของชุมชน :ด้านบริการผู้สูงอายุ(ตูปน้อยสูงวัย)* |                       | 10,000 | รศ.มธุรส สว่างบำรุง                                                     | คณะกรรมการบริการวิชาการ                                                 |
|        |             |                                                                                                |                 |      |      |          |                                                                 | 6 โครงการบริการวิชาการแก่ชุมชน:การเดินลีลาตเพื่อสุขภาพ                                   |                       | 10,000 | ผศ.ดร. นราภรณ์ ชันธุบุตร                                                | คณะกรรมการบริการวิชาการ                                                 |
|        |             |                                                                                                |                 |      |      |          |                                                                 | 7 โครงการบริการวิชาการแก่ชุมชน:พัฒนาศูนย์เด็กเล็กสุขภาพดีเป็นเลิศ                        |                       | 13,000 | อ.ดร.ปิยะ พันธุ์ นันดา                                                  | คณะกรรมการบริการวิชาการ                                                 |
|        |             |                                                                                                |                 |      |      |          |                                                                 | 8 โครงการบริการวิชาการแก่ชุมชน:เสริมสร้างภาวะผู้นำก้าวไกลสู่ประชาคมอาเซียน               |                       | 10,000 | ผศ.ดร. นราภรณ์ ชันธุบุตร                                                | คณะกรรมการบริการวิชาการ                                                 |
|        |             |                                                                                                |                 |      |      |          |                                                                 | 9 โครงการบริการวิชาการ : การพัฒนาทุนมนุษย์เพื่อรับการเปลี่ยนแปลงทางสังคม                 |                       | 22,500 | อ.พริดา ประจางการ ,อ.ดร. บังอร ศิริ สัญลักษณ์ ผศ.ดร. เสาวลักษณ์ ชายทวีป | อ.พริดา ประจางการ ,อ.ดร. บังอร ศิริ สัญลักษณ์ ผศ.ดร. เสาวลักษณ์ ชายทวีป |
|        |             | KPI59-4.4 ระดับความสำเร็จของการบูรณาการผลงานบริการวิชาการสู่พันธกิจอื่นๆของมหาวิทยาลัย (กพร.)* | 3               | 3    | 5    | 5        | LA59-4.4สร้างเครือข่ายการบริการวิชาการกับหน่วยงานภายในและภายนอก | โครงการบริการวิชาการแก่ชุมชน:พัฒนาศูนย์เด็กเล็กสุขภาพดีเป็นเลิศ                          | ดูยุทธ 4(กิจกรรมที่6) |        | อ.ดร.ปิยะ พันธุ์ นันดา                                                  | คณะกรรมการบริการวิชาการ                                                 |

| ภารกิจ              | เป้าประสงค์ | ตัวชี้วัด                                                    | กิจกรรม/โครงการ |      |      | เป้าหมาย | กลยุทธ์                                                                                    | กิจกรรม/โครงการ                                                                         | งบประมาณ              |        | ผู้รับผิดชอบ          |                         |
|---------------------|-------------|--------------------------------------------------------------|-----------------|------|------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|--------|-----------------------|-------------------------|
|                     |             |                                                              | 2556            | 2557 | 2558 |          |                                                                                            |                                                                                         | แผ่นดิน               | รายได้ | หลัก                  | รอง                     |
|                     |             |                                                              |                 |      |      |          |                                                                                            | โครงการบริการด้านภาษาสู่ชุมชน (ด้านภาษาอังกฤษแก่โรงเรียนบ้านเมืองซอน)                   |                       | -      | อ.ดร.อารดี อภิวงศ์งาม | คณะกรรมการบริการวิชาการ |
| 2. ภารกิจยุทธศาสตร์ |             |                                                              |                 |      |      |          |                                                                                            |                                                                                         |                       |        |                       |                         |
|                     |             | KPI59-4.5จำนวนโครงการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์Organic , Green,Eco | 1               | 1    | 1    | 1        | LA59-4.5ส่งเสริมสนับสนุนให้บุคลากรดำเนินโครงการเพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ Organic,Green,Eco | โครงการบริการวิชาการที่ตรงตามความต้องการของชุมชน :อาหารพื้นเมือง Green Food Good Health | ดูยุทธ 4(กิจกรรมที่3) |        | อ.จิรวัฒน์ รักษาดี    | คณะกรรมการบริการวิชาการ |
| รวมงบประมาณ         |             |                                                              |                 |      |      |          |                                                                                            |                                                                                         | 105,500               |        |                       |                         |

ประเด็นยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยที่ 5 การดำรงศิลปวัฒนธรรมและรักษาระบบนิเวศของทรัพยากรธรรมชาติ

เป้าประสงค์มหาวิทยาลัยที่ 5.1 เป็นศูนย์กลางเรียนรู้ตลอดชีวิตด้านวัฒนธรรมเกษตรล้านนา

เป้าประสงค์มหาวิทยาลัยที่ 5.2 ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ประเด็นยุทธศาสตร์คณะที่ 5 :การส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมทางศิลปวัฒนธรรมพื้นบ้านล้านนาที่หลากหลาย โดยเฉพาะวัฒนธรรมการเกษตร ตลอดจนการรักษาระบบนิเวศของทรัพยากรธรรมชาติ

เป้าประสงค์คณะที่ 5.1 มีกิจกรรมทางศิลปวัฒนธรรมพื้นบ้านล้านนาที่หลากหลาย โดยเฉพาะวัฒนธรรมการเกษตร และการรักษาสีเขียว

ผู้รับผิดชอบหลัก : รองคณบดีฝ่ายบริหาร

| ภารกิจ           | เป้าประสงค์                                                                                                    | ตัวชี้วัด                                                     | ข้อมูลผลการดำเนินงาน |                    |                    | เป้าหมาย           | กลยุทธ์                                                                           | กิจกรรม/โครงการ |                                                                                                   | งบประมาณ |        | ผู้รับผิดชอบ                                     |                                    |
|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------|--------------------------------------------------|------------------------------------|
|                  |                                                                                                                |                                                               | 2556                 | 2557               | 2558               |                    |                                                                                   |                 |                                                                                                   | แผ่นดิน  | รายได้ | หลัก                                             | รอง                                |
| 1.ภารกิจพื้นฐาน  |                                                                                                                |                                                               |                      |                    |                    |                    |                                                                                   |                 |                                                                                                   |          |        |                                                  |                                    |
| 1.1 รักษางานเดิม |                                                                                                                |                                                               |                      |                    |                    |                    |                                                                                   |                 |                                                                                                   |          |        |                                                  |                                    |
|                  | LAเป้าประสงค์5.1 มีกิจกรรมทางศิลปวัฒนธรรมพื้นบ้านล้านนาที่หลากหลาย โดยเฉพาะวัฒนธรรมการเกษตร และการรักษาสีเขียว | KPI59-5.1ระบบและกลไกการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม                  | 3 ข้อ                | 4 ข้อ<br>(5 คะแนน) | 6 ข้อ<br>(5 คะแนน) | 6 ข้อ<br>(5 คะแนน) | LA59-5.1 พัฒนาระบบและกลไกการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม                                 | 1               | ประชุมจัดทำแผนตั้งแต่ต้นปีและกำกับติดตามให้มีการดำเนินงานตามแผนดำเนินงานด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม | -        | -      | ผู้ช่วยคณบดี/คณะกรรมการ การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม | ผู้ช่วยคณบดี                       |
|                  |                                                                                                                | KPI59-5.2จำนวนโครงการทางศิลปวัฒนธรรมพื้นบ้านล้านนาที่หลากหลาย | -                    | 3                  | 4                  | 3                  | LA59-5.2 ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดกิจกรรมทางศิลปวัฒนธรรมพื้นบ้านล้านนาที่หลากหลาย | 2               | -โครงการสระเกล้าดำหัวผู้อาวุโส                                                                    |          | 7,000  | อ.นิลุบลจิตต์มัน                                 | คณะกรรมการการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม |
|                  |                                                                                                                |                                                               |                      |                    |                    |                    |                                                                                   | 3               | โครงการถวายเทียนพรรษา                                                                             |          | 3,000  | อ.วัชรียาบำรุงศิริ                               | คณะกรรมการการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม |



| ภารกิจ              | เป้าประสงค์ | ตัวชี้วัด                                                             | ข้อมูลผลการดำเนินงาน |      |      | เป้าหมาย | กลยุทธ์                                                                             | กิจกรรม/โครงการ |                                                      | งบประมาณ |         | ผู้รับผิดชอบ              |                                     |
|---------------------|-------------|-----------------------------------------------------------------------|----------------------|------|------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------------------------------------------|----------|---------|---------------------------|-------------------------------------|
|                     |             |                                                                       | 2556                 | 2557 | 2558 |          |                                                                                     |                 |                                                      | 2559     | แผ่นดิน | รายได้                    | หลัก                                |
|                     |             |                                                                       |                      |      |      |          |                                                                                     | 4               | โครงการประกวดพ็อนเล็บ                                |          | 5,000   | ผศ.ดร.นราภรณ์ ชันธบุตร    | คณะกรรมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม     |
|                     |             |                                                                       |                      |      |      |          |                                                                                     | 5               | โครงการประกวดกระทงยี่เป็ง                            |          | 25,000  | อ.กิตติพงษ์ ชัดติยะ       | คณะกรรมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม     |
|                     |             | KPI59-5.3 จำนวนโครงการพัฒนานักศึกษาด้านวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อมสู่ชุมชน | -                    | NA   | 1    | 1        | LA59-5.3 ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดกิจกรรมนักศึกษาด้านวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อมสู่ชุมชน | 6               | โครงการศึกษาชุมชนแลกเปลี่ยนเรียนรู้กับวิทยากรชาวบ้าน |          | 29,200  | ผศ.ดร.วิรัตน์ คำศรีจันทร์ | คณะกรรมการทำนุบำรุงศิลปวัฒน ธรรม    |
|                     |             |                                                                       |                      |      |      |          |                                                                                     | 7               | โครงการการจัดการสิ่งแวดล้อมชุมชน (บ้านหลวง)          |          | 16,250  | อ.ดร.ศิริรัตน์ เชื้อนแก้ว | คณะกรรมการการทำนุบำรุงศิลปวัฒน ธรรม |
| 2. ภารกิจยุทธศาสตร์ |             |                                                                       |                      |      |      |          |                                                                                     |                 |                                                      |          |         |                           |                                     |
|                     |             | KPI59-5.4 จำนวนโครงการเพื่อรักษาสีงแวดล้อม                            | -                    | -    | 1    | 1        | LA59-5.4 ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดกิจกรรมทางด้านรักษาสีงแวดล้อม                     | 8               | โครงการแยกขยะ                                        |          |         | ผู้ช่วยคนบตี              | คณะกรรมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม     |
|                     |             |                                                                       |                      |      |      |          |                                                                                     |                 | โครงการศึกษาชุมชนแลกเปลี่ยนเรียนรู้กับวิทยากรชาวบ้าน |          |         | ผศ.ดร.วิรัตน์ คำศรีจันทร์ | คณะกรรมการทำนุบำรุงศิลปวัฒน ธรรม    |
|                     |             |                                                                       |                      |      |      |          |                                                                                     |                 | โครงการการจัดการสิ่งแวดล้อมชุมชน (บ้านหลวง)          |          |         | อ.ดร.ศิริรัตน์ เชื้อนแก้ว | คณะกรรมการการทำนุบำรุงศิลปวัฒน ธรรม |
| รวมงบประมาณ         |             |                                                                       |                      |      |      |          |                                                                                     |                 |                                                      |          | 85,450  |                           |                                     |

## ประเด็นยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยที่ 6 : การพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพโดยยึดหลักธรรมาภิบาล

เป้าประสงค์มหาวิทยาลัยที่ 6.1 บุคลากรมีความสามัคคี และทำงานร่วมกันอย่างมีความสุข

เป้าประสงค์มหาวิทยาลัยที่ 6.2 มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

## ประเด็นยุทธศาสตร์คณะที่ 6: การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพโดยเน้นหลักธรรมาภิบาล

เป้าประสงค์คณะที่ 6.1 บุคลากรมีสมรรถนะสูงเหมาะสมต่อการพัฒนาคณะและมหาวิทยาลัย

เป้าประสงค์คณะที่ 6.2 การบริหารงานโดยใช้หลักธรรมาภิบาลเน้นความคล่องตัวและโปร่งใส

เป้าประสงค์คณะที่ 6.3 ระบบประกันคุณภาพการศึกษาที่มีคุณภาพ

เป้าประสงค์คณะที่ 6.4 มีระบบการจัดการความรู้ที่เน้นการมีส่วนร่วมของบุคลากรเพื่อการพัฒนาเชิงกลยุทธ์

เป้าประสงค์คณะที่ 6.5 มีระบบสารสนเทศและการสื่อสารองค์กรที่ดีและทั่วถึง

เจ้าภาพหลัก : คณะผู้บริหาร

| ภารกิจ           | เป้าประสงค์                                                                                | ตัวชี้วัด                                                                                   | ข้อมูลผลการดำเนินงาน |      |      | เป้าหมาย | กลยุทธ์                                                                                           | กิจกรรม/โครงการ                                 | งบประมาณ |        | ผู้รับผิดชอบ                      |     |
|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------|------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|----------|--------|-----------------------------------|-----|
|                  |                                                                                            |                                                                                             | 2556                 | 2557 | 2558 | 2559     |                                                                                                   |                                                 | แผ่นดิน  | รายได้ | หลัก                              | รอง |
| 1.ภารกิจพื้นฐาน  |                                                                                            |                                                                                             |                      |      |      |          |                                                                                                   |                                                 |          |        |                                   |     |
| 1.1 รักษางานเดิม |                                                                                            | -ไม่มี-                                                                                     |                      |      |      |          |                                                                                                   |                                                 |          |        |                                   |     |
| 1.2 พัฒนางานเดิม |                                                                                            |                                                                                             |                      |      |      |          |                                                                                                   |                                                 |          |        |                                   |     |
|                  | LAเป้าประสงค์6.1<br>บุคลากรมี<br>สมรรถนะสูง<br>เหมาะสมต่อการ<br>พัฒนาคณะและ<br>มหาวิทยาลัย | KPI59-6.1 ร้อยละของ<br>บุคลากรที่ได้รับการ<br>พัฒนาตามเส้นทาง<br>ความก้าวหน้าในการ<br>ทำงาน | 73%                  | 80%  | 80%  | 80%      | LA59-6.1 พัฒนาระบบและ<br>กลไกการพัฒนาบุคลากร<br>ด้านการศึกษาต่อ ด้านการ<br>กำหนดตำแหน่งทางวิชาการ | 1 โครงการพัฒนา<br>บุคลากรสายสนับสนุน<br>วิชาการ | -        | 20,000 | หน.สนง.<br>คณบดี<br>รอง<br>คณบดีฯ |     |

| ภารกิจ | เป้าประสงค์ | ตัวชี้วัด | ข้อมูลผลการดำเนินงาน |      |      | เป้าหมาย | กลยุทธ์ | กิจกรรม/โครงการ                                                                     | งบประมาณ |                             | ผู้รับผิดชอบ             |                      |
|--------|-------------|-----------|----------------------|------|------|----------|---------|-------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------------------------|--------------------------|----------------------|
|        |             |           | 2556                 | 2557 | 2558 | 2559     |         |                                                                                     | แผ่นดิน  | รายได้                      | หลัก                     | รอง                  |
|        |             |           |                      |      |      |          |         | 2 โครงการส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรในการศึกษาต่อและการชอกำหนดตำแหน่งทางวิชาการ         |          | 5,000                       | รองคณบดีฝ่ายบริหาร       | คณะกรรมการพัฒนาศึกษา |
|        |             |           |                      |      |      |          |         | 3 โครงการพัฒนาอาจารย์และบุคลากรใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในการพัฒนานวัตกรรมการเรียนการสอน |          | 10,000                      | รองคณบดีฝ่ายบริหาร       | คณะกรรมการพัฒนาศึกษา |
|        |             |           |                      |      |      |          |         | 4 โครงการปรับปรุงและพัฒนาหลักสูตรสู่ความเป็นนานาชาติ                                | -        | ดูยุทธศาสตร์ 1 กิจกรรมที่ 7 | คณะกรรมการประจำกลุ่มวิชา | คณะกรรมการพัฒนาศึกษา |
|        |             |           |                      |      |      |          |         | 5 โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรกลุ่มวิชาสหวิทยาการสังคมศาสตร์                          |          | 120,000                     | คณาจารย์ประจำกลุ่มวิชา   | คณะกรรมการพัฒนาศึกษา |

| ภารกิจ | เป้าประสงค์ | ตัวชี้วัด                                                    | ข้อมูลผลการดำเนินงาน |      |      | เป้าหมาย | กลยุทธ์                                                                                        | กิจกรรม/โครงการ                                                                                                          | งบประมาณ |        | ผู้รับผิดชอบ                          |                                       |
|--------|-------------|--------------------------------------------------------------|----------------------|------|------|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------|---------------------------------------|---------------------------------------|
|        |             |                                                              | 2556                 | 2557 | 2558 |          |                                                                                                |                                                                                                                          | แผ่นดิน  | รายได้ | หลัก                                  | รอง                                   |
|        |             |                                                              |                      |      |      |          |                                                                                                | 6 โครงการพัฒนา<br>อาจารย์ในหลักสูตร<br>ภาษาอังกฤษ                                                                        |          | 43,000 | คณาจารย์<br>ประจำ<br>หลักสูตรฯ        | คณะกรรมการ<br>พัฒนา<br>บุคลากร        |
|        |             |                                                              |                      |      |      |          |                                                                                                | 7 โครงการพัฒนา<br>ศักยภาพผู้สอน<br>หลักสูตรภาษาไทย<br>เพื่อชาวต่างประเทศ                                                 | -        | 49,200 | อ.ชยุตม์<br>คำมูล                     | คณะกรรมการ<br>การ<br>พัฒนา<br>บุคลากร |
|        |             |                                                              |                      |      |      |          |                                                                                                | 8 โครงการพัฒนา<br>สุขภาพบุคลากร                                                                                          |          | 5,000  | อ.จิตรัตน์<br>ตันเสนีย์               | คณะกรรมการ<br>การ<br>พัฒนา<br>บุคลากร |
|        |             |                                                              |                      |      |      |          | LA59-6.2พัฒนาศักยภาพ<br>บุคลากรด้าน<br>ภาษาต่างประเทศ                                          | 9 โครงการพัฒนา<br>บุคลากรด้าน<br>ภาษาต่างประเทศ                                                                          | -        | 90,000 | รองคณบดี<br>ฝ่าย<br>วางแผนฯ           | คณะกรรมการ<br>การ<br>พัฒนา<br>บุคลากร |
|        |             | KPI59-6.2ระดับ<br>ความสำเร็จของ<br>แผนพัฒนาบุคลากร<br>(กพร)* | 3                    | 5    | 5    | 5        | LA59-6.3ส่งเสริม<br>สนับสนุนให้ดำเนินการตาม<br>แผนพัฒนาบุคลากรโดย<br>กำหนดตัวชี้วัดแบบมุ่งเป้า | 10 จัดทำแผนพัฒนา<br>บุคลากรสายวิชาการที่<br>เกี่ยวกับคุณวุฒิและ<br>ตำแหน่งทางวิชาการ<br>โดยกำหนดตัวชี้วัด<br>แบบมุ่งเป้า | -        | -      | คณะกรรมการ<br>การ<br>พัฒนา<br>บุคลากร | รอง<br>คณบดี<br>ฝ่าย<br>บริหาร        |

| ภารกิจ | เป้าประสงค์                                                                       | ตัวชี้วัด                                                            | ข้อมูลผลการดำเนินงาน |      |      | เป้าหมาย | กลยุทธ์                                                                                                | กิจกรรม/โครงการ                                                                   | งบประมาณ |        | ผู้รับผิดชอบ                                          |       |
|--------|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|----------------------|------|------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|----------|--------|-------------------------------------------------------|-------|
|        |                                                                                   |                                                                      | 2556                 | 2557 | 2558 | 2559     |                                                                                                        |                                                                                   | แผ่นดิน  | รายได้ | หลัก                                                  | รอง   |
|        | LAเป้าประสงค์6.2<br>การบริหารแบบ<br>ธรรมาภิบาล เน้น<br>ความคล่องตัวและ<br>โปร่งใส | KPI59-6.3ร้อยละ<br>ความสำเร็จตัวชี้วัด<br>ในแผนกลยุทธ์ทาง<br>การเงิน | -                    | -    | 70%  | 70%      | LA59-6.4พัฒนาแผนกล<br>ยุทธ์ทางการเงินเพื่อ<br>นำไปสู่การคำนวณต้นทุน<br>ต่อหน่วยในการบริหาร<br>หลักสูตร | 11 กิจกรรมประชุม<br>ติดตามการดำเนินงาน<br>ตามแผนกลยุทธ์ด้าน<br>การเงิน            | -        | -      | คณะกรรมการ<br>ดำเนินงาน<br>กลยุทธ์<br>ด้าน<br>การเงิน | คนบดี |
|        |                                                                                   |                                                                      |                      |      |      |          |                                                                                                        | 12 โครงการแลกเปลี่ยน<br>เรียนรู้การจัดทำแผน<br>กลยุทธ์ทางการเงิน<br>คณะศิลปศาสตร์ |          | 1,130  | คณะกรรมการ<br>ดำเนินงาน<br>กลยุทธ์<br>ด้าน<br>การเงิน | คนบดี |
|        |                                                                                   |                                                                      |                      |      |      |          | LA59-6.5 ส่งเสริมและ<br>ดูแลการปฏิบัติตาม<br>จรรยาบรรณวิชาชีพของ<br>คณาจารย์                           | 13 ประชุมคณะกรรมการ<br>ประจำคณะ                                                   |          | -      | หน.สนง.                                               | คนบดี |

| ภารกิจ | เป้าประสงค์ | ตัวชี้วัด                                                                                                                 | ข้อมูลผลการดำเนินงาน |        |      | เป้าหมาย | กลยุทธ์                                                                   | กิจกรรม/โครงการ                                                                                 | งบประมาณ |        | ผู้รับผิดชอบ                                        |                        |
|--------|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------|------|----------|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------|-----------------------------------------------------|------------------------|
|        |             |                                                                                                                           | 2556                 | 2557   | 2558 |          |                                                                           |                                                                                                 | แผ่นดิน  | รายได้ | หลัก                                                | รอง                    |
|        |             | KPI59-6.4 ร้อยละความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมาย KPI ของการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในประจำปีงบประมาณ 2559 | 70%                  | 70%    | 70%  | 70%      | LA59-6.6 พัฒนาระบบและกลไกการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน                | 14 กิจกรรมประชุมและติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในประจำปีงบประมาณ 2559 | -        | -      | คณะกรรมการดำเนินงานควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง   | รองคณบดีฝ่ายวางแผนฯ    |
|        |             | KPI59-6.5 ร้อยละความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมาย KPI ของการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการประจำปี 2559                          | 84.60%               | 80.94% | 80%  | 80%      | LA59-6.7 ปรับปรุงและพัฒนาการจัดทำแผนกลยุทธ์โดยเน้นการมีส่วนร่วมของบุคลากร | 15 กิจกรรมประชุมติดตามการดำเนินงานตามแผนฯ                                                       |          |        | คณะกรรมการหลักต้นและติดตามการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ | รองคณบดีฝ่ายวางแผนฯ    |
|        |             |                                                                                                                           |                      |        |      |          |                                                                           | 16 โครงการประชุมบุคลากรประจำปี (Meet the dean)                                                  |          | 16,000 | รองคณบดีฝ่ายบริหาร                                  | คณะกรรมการพัฒนาบุคลากร |

| ภารกิจ | เป้าประสงค์                                            | ตัวชี้วัด                                                  | ข้อมูลผลการดำเนินงาน |      |      | เป้าหมาย | กลยุทธ์                                                                                      | กิจกรรม/โครงการ                                                                  | งบประมาณ |        | ผู้รับผิดชอบ                             |                                 |
|--------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|----------------------|------|------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|----------|--------|------------------------------------------|---------------------------------|
|        |                                                        |                                                            | 2556                 | 2557 | 2558 |          |                                                                                              |                                                                                  | แผ่นดิน  | รายได้ | หลัก                                     | รอง                             |
|        |                                                        |                                                            |                      |      |      |          |                                                                                              | 17 โครงการจัดทำแผนกลยุทธ์ระยะ 5 ปี (2560-2565) และ แผนปฏิบัติราชการ ประจำปี 2560 |          | 25,000 | นส. อุษณีย์ อินทวงค์                     | รอง คณบดี ฝ่ายวางแผนฯ           |
|        | LAเป้าประสงค์ 6.3 ระบบประกันคุณภาพ การศึกษาที่มีคุณภาพ | KPI59-6.6 ผลการประเมินคุณภาพ การศึกษาประจำปี การศึกษา 2558 |                      | 3.67 | 3.5  | 3.5      | LA59-6.8 พัฒนาระบบ และกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาที่มีคุณภาพทั้งในระดับ หลักสูตรและระดับคณะฯ | 18 ประชุมติดตามผลการดำเนินงานประกันคุณภาพการศึกษา ระดับหลักสูตรและคณะฯ           |          |        | คณะกรรมการดำเนินงานประกันคุณภาพ การศึกษา | รอง คณบดี ฝ่ายวางแผนฯ           |
|        |                                                        |                                                            |                      |      |      |          |                                                                                              | 19 โครงการตรวจรับการประกันคุณภาพ การศึกษา                                        |          | 56,000 | นส. วิภา รัตน์ สุวรรณสิงห์               | ประธาน คณะกรรมการ ประกันคุณภาพฯ |
|        |                                                        |                                                            |                      |      |      |          |                                                                                              | 20 โครงการประเมินระบบ และกลไกการดำเนินงานตามระบบประกันคุณภาพ (ADLI)              |          | 30,000 | ผศ.ศิริ กาญจน์ จันทร์เรือง               | ประธาน คณะกรรมการ ประกันคุณภาพฯ |

| ภารกิจ | เป้าประสงค์                                                                                   | ตัวชี้วัด                                                                     | ข้อมูลผลการดำเนินงาน   |                        |                        | เป้าหมาย               | กลยุทธ์                                                            | กิจกรรม/โครงการ                                    | งบประมาณ |        | ผู้รับผิดชอบ               |                              |
|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|--------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------|--------|----------------------------|------------------------------|
|        |                                                                                               |                                                                               | 2556                   | 2557                   | 2558                   |                        |                                                                    |                                                    | แผ่นดิน  | รายได้ | หลัก                       | รอง                          |
|        | LAเป้าประสงค์6.4 มีระบบการจัดการความรู้ที่เน้นการมีส่วนร่วมของบุคลากรเพื่อการพัฒนาเชิงกลยุทธ์ | KPI59-6.7 องค์ความรู้ที่ได้จากการจัดทำแผนการจัดการความรู้ประจำปีงบประมาณ 2559 | อย่างน้อย 3องค์ความรู้ | อย่างน้อย 3องค์ความรู้ | อย่างน้อย 3องค์ความรู้ | อย่างน้อย 3องค์ความรู้ | LA59-6.9 สร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เป็นองค์กรแห่งการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ | 21 โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้สายวิชาการ             |          | 5,000  | คณะกรรมการวิชาการ          | รองคณบดีฝ่ายวิชาการ          |
|        |                                                                                               |                                                                               |                        |                        |                        |                        |                                                                    | 22 โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้สายสนับสนุนวิชาการ     |          | 5,000  | ทน.สนง.                    | รองคณบดีฝ่ายบริหาร           |
|        | LAเป้าประสงค์6.5 มีระบบสารสนเทศและการสื่อสารขององค์กรที่ดีและทั่วถึง                          | KPI59-6.8 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารองค์กรที่ดีและทั่วถึง                      | NA                     | NA                     | NA                     | 1 ระบบ                 | LA59-6.10 พัฒนาระบบสารสนเทศและการสื่อสารขององค์กร                  | 23 โครงการประชาสัมพันธ์คณะและหลักสูตร              | -        | 24,000 | คณะกรรมาธิการประชาสัมพันธ์ | รองคณบดีฝ่ายบริหาร           |
|        |                                                                                               |                                                                               |                        |                        |                        |                        |                                                                    | 24 โครงการปรับปรุงระบบสารสนเทศเพื่อการประกันคุณภาพ |          | 18,000 | ผศ.ศิริกาญจน์ จันทร์เรือง  | คณกรรมาธิการดำเนินงานประกันฯ |
|        |                                                                                               |                                                                               |                        |                        |                        |                        | LA59-6.11 พัฒนาระบบและกลไกของงานวิเทศสัมพันธ์                      | 25 โครงการพัฒนาระบบวิเทศสัมพันธ์                   |          | 15,000 | รองคณบดีฝ่ายวางแผนฯ        | คณบดี                        |



| ภารกิจ                  | เป้าประสงค์ | ตัวชี้วัด                                                                | ข้อมูลผลการดำเนินงาน |      |      | เป้าหมาย | กลยุทธ์                                                                                                     | กิจกรรม/โครงการ |                                                                                                       | งบประมาณ |         | ผู้รับผิดชอบ                                                                                    |                                |
|-------------------------|-------------|--------------------------------------------------------------------------|----------------------|------|------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|
|                         |             |                                                                          | 2556                 | 2557 | 2558 | 2559     |                                                                                                             |                 |                                                                                                       | แผ่นดิน  | รายได้  | หลัก                                                                                            | รอง                            |
| 2. ภารกิจ<br>ยุทธศาสตร์ |             |                                                                          |                      |      |      |          |                                                                                                             |                 |                                                                                                       |          |         |                                                                                                 |                                |
|                         |             | KPI59-6.9 จำนวน<br>โครงการขับเคลื่อน<br>ยุทธศาสตร์ฯOrganic<br>,Green,Eco | NA                   | 1    | 1    | 1        | LA59-6.12สนับสนุนให้<br>บุคลากรจัดทำโครงการ<br>เพื่อรองรับการก้าวสู่<br>Organic Green และ Eco<br>University | 26              | โครงการปรับปรุงภูมิ<br>ทัศน์คณะศิลปศาสตร์<br>พร้อมรับการก้าวสู่<br>Organic Green และEco<br>University |          | 5,000   | คณะกรรมการ<br>การอาคาร<br>สถานที่ ภูมิ<br>ทัศน์และ<br>อนุรักษ์<br>พลังงาน<br>คณะ ศิลป<br>ศาสตร์ | รอง<br>คณบดี<br>ฝ่าย<br>บริหาร |
| รวมงบประมาณ             |             |                                                                          |                      |      |      |          |                                                                                                             |                 |                                                                                                       |          | 542,330 |                                                                                                 |                                |